

Le 5 juin 2025

Merci de votre présence – et cap sur les prochaines étapes

Bonjour à toutes et à tous,

Au nom du conseil d'administration de la Fondation Dr Julien, je tiens à vous remercier chaleureusement pour votre présence et la qualité de nos échanges lors de la rencontre de lundi.

Votre écoute, vos questions franches et votre volonté d'entrer dans un dialogue ouvert témoignent d'un engagement sincère envers l'avenir de la pédiatrie sociale. Cette rencontre a permis de partager les fruits de l'introspection stratégique amorcée par la Fondation ces derniers mois, et surtout, de commencer à poser les bases d'un avenir que nous souhaitons construire ensemble.

Nous sommes convaincus que c'est en unissant nos forces, dans le respect des rôles et la complémentarité des expertises de chacun, que nous pourrons faire grandir et supporter un réseau à la hauteur des besoins des enfants et des familles.

Dans les prochains mois, trois chantiers essentiels seront mis en œuvre par la Fondation :

- **Renforcer la gouvernance**

Le conseil d'administration sera prochainement bonifié par la nomination de trois personnes additionnelles, afin de mieux refléter les compétences nécessaires pour accompagner le virage stratégique en cours. Comme mentionné, nous souhaitons qu'une de ces personnes provienne du réseau de CPSC. Par ailleurs, nous mettrons en place des comités spécialisés pour appuyer les travaux et les décisions du conseil d'administration.

- **Repenser la certification et le modèle de financement**

Une réflexion approfondie sera amorcée sur les mécanismes actuels de certification des CPSC, ainsi que sur la structure de financement qui les soutient. Cette démarche que nous souhaitons réaliser conjointement avec l'écosystème de la pédiatrie sociale visera à mettre en place des balises plus claires, plus justes et mieux arrimées aux réalités du terrain.

- **Accroître la capacité philanthropique au bénéfice du réseau**

La Fondation se dotera d'un nouveau poste à la direction exécutive et philanthropique afin de diversifier et structurer ses efforts philanthropiques. L'objectif est de se doter d'une stratégie philanthropique plus assumée et ambitieuse au profit de la pérennité de la pédiatrie sociale en communauté.

Dans un esprit de relance collective, la Fondation réitère son appui à la mise en place d'un comité de liaison réunissant des représentantes et représentants des CPSC, du ministère de la Famille, de l'AQPSC et de la Fondation elle-même. Nous sommes conscients que ce comité a déjà existé et que son fonctionnement n'a pas toujours répondu aux attentes. Mais à la lumière des enjeux à venir – notamment la refonte du modèle de certification et du financement – il nous semble urgent de rouvrir un espace formel de dialogue, respectueux et constructif pour réfléchir aux évolutions nécessaires au modèle de pédiatrie sociale post-avril 2027.

Nous appelons donc les acteurs du réseau à appuyer cette initiative, à en soutenir la mise en place, et à y contribuer activement. Ce comité ne pourra porter ses fruits que s'il est réellement porté par l'ensemble des parties prenantes et guidé par une volonté commune de dépasser les différends pour agir dans l'intérêt supérieur des enfants.

Finalement, vous trouverez en pièce jointe un document synthèse de la présentation faite lundi par l'équipe d'Arsenal conseils.

Merci de continuer à agir, chacune et chacun à votre manière, pour faire grandir ce mouvement. Nous restons disponibles et ouverts à la poursuite du dialogue.

Avec toute ma considération,



Pascal Martel

Président du conseil d'administration
Fondation Dr Julien