



Alliance québécoise de la
pédiatrie sociale en
communauté

Plan de développement stratégique 2022-2025

Mission Vision

Rassembler, représenter et accompagner les membres afin d'assurer la **pérennisation, le rayonnement et le développement** des centres de pédiatrie sociale en communauté au Québec.

Participer à rassembler les conditions gagnantes pour permettre à nos membres de desservir et de soutenir les enfants en situation de grande vulnérabilité au Québec. L'Alliance se positionne comme un interlocuteur et un agent de changement social incontournable.

Valeurs

Professionnalisme
Transparence
Respect
Écoute

NOS OBJECTIFS



NOS MOYENS



Enjeux priorités et actions planifiées

Enjeu 1. Financement des CPSC

- 1.1. Création d'un poste de spécialiste en financement
- 1.2. Développement d'une campagne P2P nationale
- 1.3. Développement de partenariats nationaux pour le financement des CPSC
- 1.4. Développement d'un financement des immobilisations
- 1.5. Négociation d'un financement à la mission des CPSC

Objectifs	Moyens	2022 2023	2023 2024	2024 2025
		✓		
			✓	
			✓	
				✓
				✓

Enjeu 2. Reconnaissance de l'Alliance et de ses membres

- 2.1. Négociation d'un financement à la mission gouvernemental autonome
- 2.2. Réintégration des centres qui ont quitté l'Alliance en 2021
- 2.3. Consolidation des mécanismes de prise de position publique
- 2.4. Actualisation du plan de communication
- 2.5. Intégration de l'AQPSC au comité paritaire

		✓		
		✓		
		✓		
			✓	
				✓

Enjeu 3. Consolidation et développement de la vie associative et des services

- 3.1. Consolidation du service de jumelage & parrainage
- 3.2. Développement du centre de ressources
- 3.3. Optimisation de la formule des forums provinciaux
- 3.4. Développement du programme de réductions tarifaires
- 3.5. Conception de la boîte à outils pour les centres en démarrage
- 3.6. Tenue d'une consultation sur la pondération du vote des membres
- 3.7. Mise à jour des règlements généraux
- 3.8. Développement d'un congrès annuel des membres

		✓		
		✓		
		✓		
		✓		
				✓
			✓	
			✓	
				✓

Axe transversal 1. Accès et équité

Les actions du plan de développement seront travaillées de manière à favoriser l'accès à la pédiatrie sociale en communauté pour les jeunes qui en ont besoin, selon un principe d'équité dans la distribution des ressources financières engagées en PSC au niveau national.

Axe transversal 2. Collaboration et autonomie

Les actions du plan de développement seront travaillées dans un esprit de collaboration avec la Fondation Dr Julien, collaboration fondée sur l'affirmation constructive et bienveillante de l'indépendance de l'Alliance face à la Fondation et de sa capacité à agir de manière autonome.



*L'avenir se dessine
ensemble*



Alliance québécoise de la
pédiatrie sociale en
communauté

Plan de développement stratégique 2022-2025

Annexe 1

Les objets de l'AQPSC

Incorporée le 30 octobre 2018, l'AQPSC s'est fondée sur la base neuf objets définissant les mandats de cette nouvelle organisation.

Dans le cadre des travaux de planification stratégique de l'Alliance, les membres ont été appelés à indiquer s'ils étaient en accord avec ces objets. 35 des 36 CPSC membres de l'AQPSC ont répondu. Les pourcentages indiqués ici représentent le cumul des centres ayant indiqué être « En accord » ou « Fortement en accord » avec les objets.

		Appui des membres
1.	Regrouper en personne morale les centres oeuvrant en pédiatrie sociale en communauté au Québec qui sont certifiés ou en voie de certification, par la Fondation Dr Julien ou tout autre organisme qui pourrait lui succéder.	93%
2.	Promouvoir la mission et le développement de la pédiatrie sociale en communauté au Québec et en assurer la pérennité	97%
3.	Représenter et promouvoir les intérêts de la pédiatrie sociale auprès des tiers et des médias	90%
4.	Intervenir auprès de tout organisme ou gouvernement local, provincial ou fédéral afin de représenter les intervenant(e)s en pédiatrie sociale et les assister dans l'obtention ou la mise en place de programme d'aide et de développement.	93%
5.	Favoriser le partage des meilleures pratiques entre les membres.	100%
6.	Élaborer et proposer des méthodes ou processus de gestion uniformisés pour les centres de pédiatrie sociale.	90%
7.	Recevoir et administrer des dons, legs et autres contributions de même nature en argent, en valeurs mobilières ou immobilières.	80%
8.	Tenir des assemblées, organiser des conférences ou toutes activités afin de permettre la diffusion et la compréhension des buts et objectifs de la personne morale (AQPSC).	100%
9.	Organiser des campagnes de souscription dans le but de recueillir des fonds pour des fins charitables.	90%

Interprétation des objets 2022-2025

Les objets 2, 3 et 4 seront réalisés au nom des centres de pédiatrie sociale (et non de la pédiatrie sociale ou de ses intervenants) afin de bien respecter le départage des rôles entre la FDJ et l'AQPSC. Il n'est pas prévu de réaliser le 7e objet des lettres patentes pour la durée de ce plan de développement stratégique et l'AQPSC préconisera un versement d'éventuels dons, legs et autres contributions directement aux centres.



Annexe 2

Méthodologie

Le plan de développement stratégique 2022-2025 de l'AQPSC est le fruit de plus d'une année de travaux rigoureux menés à tous les niveaux de l'organisation, en conformité avec les meilleures pratiques en vigueur.

1. Comités de liaison

Avril à juillet 2021

Des comités mensuels réunissant trois représentant.e.s de la Fondation Dr Julien (FDJ) et trois représentant.e.s de l'AQPSC permettent de mettre à jour le protocole de collaboration entre les deux organisations ainsi que l'énoncé de mission de l'Alliance. Un état d'avancement des travaux de la planification stratégique sera également présenté en comité de liaison au printemps 2022.

2. Rencontres individuelles

Septembre à octobre 2021

Le directeur général de l'AQPSC a rencontré individuellement chacune des directions générales ou administratives des membres de l'Alliance afin de discuter de leurs préoccupations, de présenter une ébauche de plan de travail pour le processus de planification stratégique de l'Alliance et de répondre aux questions sur le protocole de collaboration mis à jour et la proposition d'énoncé de mission qui leur ont été envoyés.

3. Adoption du plan de travail

14 octobre 2021

Au cours de l'assemblée générale annuelle de l'AQPSC, le plan de travail pour l'exercice planification stratégique est adopté à l'unanimité par les 39 participant.e.s, représentant 35 des 36 membres de l'AQPSC, au terme de plusieurs échanges sur les enjeux touchant la PSC.

4. Sondage annuel

Décembre 2021 à janvier 2022

L'ensemble des membres est consulté grâce à un sondage en ligne sur les grands enjeux de l'AQPSC, notamment sa mission et sa vision, mais également les objets de ses lettres patentes, les différents mandats dont l'Alliance devrait s'acquitter, etc. Les membres sont également appelés à compléter une fiche de données exhaustive afin d'établir un portrait des CPSC représentés au sein de l'Alliance et des enjeux qu'ils vivent dans leur région.

5. Ateliers de travail

Février à avril 2022

Six ateliers de travail en visioconférence ont permis à tous les membres qui le souhaitent d'échanger, de déterminer et de prioriser les enjeux selon des thèmes déterminés à l'AGA, puis de déterminer et prioriser des actions à réaliser afin d'agir sur ces enjeux.

- | | |
|--|------------------------------|
| 3.1. Vision et mission de l'AQPSC | 1 ^{er} février 2022 |
| 3.2. Financement et partenariats nationaux | 15 février 2022 |
| 3.3. Communications et représentation | 1 ^{er} mars 2022 |
| 3.4. Membership et gouvernance | 15 mars 2022 |
| 3.5. Concertation et vie associative | 29 mars 2022 |
| 3.6. Développement des services de l'AQPSC | 12 avril 2022 |

6. Plénière

1^{er} juin 2022

21 centres ont participé à cette journée de travail. On y a présenté la synthèse des travaux des ateliers ainsi qu'une première ébauche de plan de développement stratégique sur lesquels les membres ont pu travailler et émettre leurs recommandations en vue d'une adoption ultérieure par le conseil d'administration. Fait à noter, la journée a notamment été marquée par un événement tenu dans les bureaux virtuels de l'AQPSC, une expérience innovatrice dans le métavers.

7. Adoption et présentation

21 et 22 juin 2022

Le plan de développement stratégique 2022-2025 a été adopté à l'unanimité lors de la rencontre régulière du conseil d'administration tenue le 21 juin 2022, puis présentée lors de l'assemblée générale annuelle de l'AQPSC tenue le lendemain et rassemblant 45 participant.e.s, soit 29 des 36 membres de l'AQPSC. Les membres y ont d'ailleurs souligné la qualité et la rigueur du processus en amont de ce dépôt et manifesté leur grande satisfaction et leur enthousiasme face au plan de développement stratégique de l'Alliance.

8. Informations en continu

Octobre à juin 2022

Tout au long du processus de planification stratégique, les membres ont pu consulter en temps réel les synthèses des différents ateliers, consulter l'ensemble de la documentation présentée en atelier, les résultats du sondage et les dernières actualités et s'inscrire aux ateliers par l'entremise d'une page mise à jour régulièrement dans l'Espace-membres du site Internet de l'AQPSC. L'infolettre mensuelle et des communications par courriel régulières ont également permis de s'assurer que les membres ne manquent rien des travaux de leur Alliance.